

# 非銀行金融 哈台外資新寵 傳統聯貸業務也面臨轉型，走向為企業配套財務管理

CT

工商時報 A12/金融趨勢 2008/04/30

【陳碧芬、黃怡錦／台北報導】

「台灣熱」將催化以兩岸三地作為架構的未來資本市場！台灣預計從下半年吸引更多外資前來，金融界建議兩種做法，以善用國際良性資金，發展台灣的區域資本市場地位，創造新的金融商機。

其一，宇智顧問公司董事長徐小波建議，產業界在台灣成立「產業控股公司」，亞太地區跨國經營，製造生產線在中國和越南，以台灣品牌串連大陸市場通路，國內的工業銀行、創業者，可扮演直接投資的機會，幫忙向國際募資、安排掛牌上市等，提升企業的產業價值。

徐小波認為，此一發展模式前題，是台商控股公司須以合併報表方向，在台灣公佈財報狀況，工銀、創投業專長的策略價值分析，可以應用在海外佈局據點之於控股集團的意義。

此外，他指出，金融業不是只有一種前進大陸的插旗模式，非銀行金融事業將會冒出頭，許多行業或產品的融資需要對產品有深切了解，也會自行發展一套相關的風險控管機制，諸如飛機融資、機器設備分期付款等，未來的兩岸架構資金運作，擁有這類專長的公司會有商機。

其二，外銀的企金業務，將轉向企業金融暨投資銀行定位，包括法系的巴黎銀行、興業銀行與東方匯理銀行等，今年都將投入資源進一步拓展投銀業務。

麥格里資本董事總經理林群表示，次貸風暴之後，投資銀行業務的發展會慢慢回到手續費收入（fee-based income）為主要來源的經營模式，從過去的聯貸業務走向為企業配套財務管理。

掌握大型企業客戶籌資需求的綜合性外銀，諸如花旗、摩根大通、荷銀等，已有投資銀行平台的服務，在爭取台資企業在海外上市的承銷案、台灣公司發行海外可轉換公司債、ADR、GDR 承銷案等，便相對占優勢。

由於過去台灣連結大陸的財務安排，限制相當嚴格，因此外銀多把負責大中華地區業務的平台移向香港，發展協助台資企業赴港 IPO 的承銷案。如今，台灣政治風險大降、台股表現一枝獨秀，在台歐系外銀早一步的投行平台構想，可望下半年陸續實踐。