

徐小波：台灣新經濟應講究人本法治創新 以知識為基礎建立窗口讓台灣和全世界最先進研發機構搭上線

白富美/台北

台灣大學教授、理律事務所合夥人徐小波指出，下世紀的台灣新經濟模式，應是以知識為基礎，講究人本和法治，企業有創新精神，即使有企業因金融風暴倒下，也會有新企業站起來，台灣經濟因此生生不息。

亞洲金融風暴爆發近兩年來，經濟學人、華爾街日報等歐美媒體，去年陸續發表專文讚賞台灣經濟體質，但去年下半年以來，台灣企業陸續爆發財務危機，台灣企業如何度過難關？下世紀台灣企業的遠景何在？

徐小波舉例，美商奇異公司總裁衛許近來把中國人的老智慧「危機」兩字，用來勉勵員工，他認為，有危機、就有轉機。奇異並大張旗鼓，前進日本和南韓等亞洲地區投資。

徐小波擁有數十年投資諮詢實務和學理基礎，也是政府推動「發展台灣成為亞太營運中心」得策士，以下是他接受本報專訪，談如何突破投資障礙開創新機的採訪紀要。

問：與東亞國家相比較，你認為台灣企業可以度過金融危機嗎？

答：我認為東亞金融危機不見得是壞事，也不一定只有負面影響，這刺激我們重新思考未來十年該如何發展。

看看東南亞受創的公司，這些公司通常是一群 60 到 70 歲打拼創業的第一代企業家，締造出的家族事業，事業建立在最易進入的地產業、股票、建築，鮮少有創新想法，他們早年在政治人物上的投資，匯集的政治資源，成就其商業帝國。

往上看東南亞、日本、南韓雖然有科技技術，但企業規模不斷往大型化發展，但是後繼無人，兩國政府一心認為，這是明星產業，不能讓這些財團倒，但碰到亞洲金融風暴，日韓大財團就如骨牌般傾倒。新加坡是政府領導一切的國家，年輕人常感嘆說：「在新加坡，投資機會不是政府、就是外國人，那有我們的份。」

香港是自由港、美食天堂，經濟好壞完全看亞洲，亞洲富有，香港金融好，貿易和地產頭資也都好，但切缺創新投資的機制。金融風暴下，香港迷失了，現在要追求新目標，香港積極發展高科技。

這一波的金融危機，台灣企業雖然有東南亞國家企業過度投資地產、股票、超貸等通病，但幸運的是，仍有一群企業憑藉創新精神、致力製造和科技研發。這正是台灣經濟生機所在。

知識資金是關鍵

問：邁向 21 世紀，台灣經濟資源如何重整再出發？

答：台灣經濟發展每十年是一階段，1950 年代的節省外匯取代進口，60 年

代創造外匯增加出口……，現在把台灣資源再拿出來再排一排，情況不一樣了。

再看看，1900年美國排名前十大企業，目前仍明列前十大的僅剩下通用汽車(GM)一家，其他九家都是靠天然資源維生的企業。

這是因為通用不斷創新研發、掌握住科技，其他九家早年雖靠天然資源發跡，但100年後，只要你有錢，交通便利，就可以購買得到這些資源。

我認為，下世紀台灣市場重建的機制，是一個以知識為本的人力資源、產業與法治。

我將這一個個的圓圈稱為珍珠，逐一串起市場機制的價值鏈。在這個新經濟模式下，最關鍵的是知識、資金。例如：我們會很自然想到，星巴克咖啡，或者華納威秀影城，這些都與管理觀念，甚至與高科技有關係，也經過一點點累積經驗而成。

政府應以服務為導向，與產業界、研發機構、學術界密切合作。企業家難能可貴的是有創新精神，透過研究發展、技術移轉，只要掌握高科技經營KOWN-HOW，甘冒風險的創投基金投入新創企業，中小企業逐一發展，再透過健全的資本市場，有朝一日，中小企業中可成為跨國企業。

美國的微軟，台灣的宏碁、台績電，早年發跡也是如此。在亞洲金融風暴下，我們還是可以看到華碩和廣達電腦等公司，逆風成長。

重建後的台灣新經濟秩序是：社會貧富差距縮小、中產階級形成、重視環保、關懷的人文社會、教育制度改革、重視法治。

扮演資源整合者

問：在這個強調知識為本的新經濟模式下，最需要突破的投資障礙是什麼？

答：目前最重要的就是科技基本法，政府支持的科技研發的財權歸屬，研發後的技術如何移轉出去，如何與外國研發機構建立授權窗口。

我有一個窗口理論，就是建立窗口，讓台灣和全世界最先進的研究發展機構搭上線。例如：麻省理工學院(MIT)有電腦和人工智慧的實驗室，我希望台灣的產業界直搗黃龍，參予他們的發展計劃，將可使台灣產業界發展創新實力。

台灣科技產業實力有目共睹，使MIT非常願意與我們發展窗口計劃，我絕得政府要有個觀念，不要嚴格限制政府輔導的研發成果，不讓外資參予開發。從另一個角度看，如果積極引進外資，對我們的科技創新事業幫助很大。

問：幾年前，你提出亞太營運中心計劃，後來納為連戰內閣的重要施政方針，你提出以知識為本的新經濟模式與亞太營運中心，有何差異？

答：台灣經濟曾在80年代迷失了。亞太營運中心給政府的建議，透過行政、立法和司法進行國家法治體檢和修訂，讓台灣從縛手縛腳的法令中釋放出來，這是銅板的一面。

銅板的另一面，是期望透過法令大翻修後，民間企業能夠整合資源，融入區域經濟的發展，才能強化台灣國際競爭地位。

所以，台灣企業下一個目標是扮演「整合者」，把亞太地區的資源整合起來，

並且養成駕馭外國人及外國資源的能力，以隨時創新的精神，發展為國際級的企業。